

شرکت لابراتوارهای سینا دارو ( سهامی عام )

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱





شرکت لابراتوارهای سینا دارو سهامی عام  
شماره ثبت: ۱۱۴۰۵  
شماره ملی: ۱۰۱۰۰۲۵۰۶۰۰

تاریخ  
شماره

سینا دارو - دانش، کیفیت و نوآوری برای دنیای سالم تر

**شرکت لابراتوارهای سینا دارو (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ و ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ و ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس اوراق بهادار ) ، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا قرا بورس ایران پذیرفته شده باشد ، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳ ، ۶ ، ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشد .  
لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت ( مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار ) و راهنمای بکار گیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۴/۰۸ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است .

نام عضو هیات مدیره و مدیر عامل	نام نماینده	سمت	امضاء
علی دهقان منشادی	شرکت کارت ایران	رئیس هیئت مدیره	
دکتر حمید کمالی بندبانی	شرکت پایاپای ملی	نایب رئیس هیئت مدیره	
صادق جباری	شرکت سرمایه گذاری خوارزمی	عضو هیئت مدیره و سرپرست مدیر عامل	
مهرداد کارگری	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	عضو هیئت مدیره	

**شرکت لایراتوارهای سینادارو (سهامی عام)**



**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

فهرست

صفحه	شرح
۲	ماهیت کسب و کار
۷	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۸	مهمترین منابع ، ریسکها و روابط
۱۰	نتایج عملیات و چشم اندازها
۱۳	مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد

## شرکت لایراتوارهای سنادارو (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

#### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت باید با گزارشات مالی مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد آتی شرکت در ارتباط می باشد. کلماتی نظیر "پیش بینی"، "باور"، "برآورد"، "انتظار"، "تمایل"، "خواسته"، "احتمالا" و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده نگر است.

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

#### **۱- ماهیت کسب و کار**

##### **۱-۱. ماهیت شرکت و صنعت**

فعالیت اصلی شرکت :

الف) موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شرکت عبارت است از :

ساخت و توزیع و فروش کلیه مواد و محصولات شیمیایی دارویی، بهداشتی، ظروف و قطعات و لوازم بسته بندی دارویی و بهداشتی و غیره، انجام کلیه امور بازرگانی و اخذ نمایندگی از شرکتهای موسسات داخلی و خارجی، واردات و صادرات و فروش و توزیع مواد و محصولات دارویی.

ب) موضوع فرعی شرکت عبارت است از :

- ۱- واردات، تولید، فروش و توزیع ملزومات، لوازم و تجهیزات پزشکی، لوازم جراحی و آزمایشگاهی، پزشکی و بهداشتی، آرایشی و دیگر محصولات و انجام کلیه امور تولیدی، خدماتی، آموزشی، انتشاراتی و تجاری که بطور مستقیم و یا غیر مستقیم به موضوعات فوق بستگی داشته باشد یا اجرای آنرا تسهیل نماید
- ۲- سرمایه گذاری و یا مشارکت در واحدهای موجود و یا جدید.

#### **جایگاه شرکت در صنعت دارو**

شرکت در حوزه دارو فعالیت می کند. رشد فروش صنعت دارو (در بین ۲۰ شرکت بورسی فعال در این صنعت) دوره منتهی به پایان اسفند سال ۱۴۰۰ در بین شرکتهای فعال در صنعت مذکور از رتبه ۱۱ به ۹ ارتقاء پیدا کرده است.

#### **تحلیل بازار و چشم انداز آینده**

زنجیره تامین دارو به دلیل عدم پرداخت مطالبات سر رسید شده شرکت های توزیع کننده دارو دچار چالش کمبود نقدینگی گردیده و نوسانات شدید نرخ ارز و حذف اقلام خریدهای خارجی از ارز مبادله ای توسط بانک مرکزی نیز مزید بر علت گردیده است.

## شرکت لابراتوارهای سینادارو (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

#### ۱-۲ . مواد اولیه

##### اطلاعات خرید و مصرف مواد اولیه

مبالغ : میلیون ریال

سه ماه اول ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۰		شرح
مصرف	خرید	مصرف	خرید	
۳۰۱,۴۳۲	۲۷۳,۶۷۷	۸۴۰,۸۱۸	۱,۳۲۱,۲۷۲	مواد اولیه و بسته بندی داخلی
۲۸۸,۰۵۱	۴۱۹,۲۱۴	۱,۱۴۸,۰۸۰	۶۶۳,۵۹۴	مواد اولیه و بسته بندی وارداتی
۵۸۹,۴۸۳	۶۹۲,۸۹۱	۱,۹۸۸,۸۹۸	۱,۹۸۴,۸۶۶	جمع

#### ۱-۳ . اثرات قوانین جدید یا تغییر در قوانین قبلی

بخشنامه های صادره توسط سازمان غذا و دارو و گمرک ، در دوره مورد گزارش ، محدودیتهایی برای صادرات دارو ایجاد نموده به حدی که صادرات شرکت در ۳ ماهه سال جاری صفر ودوره مشابه سال گذشته صفر بوده است .

#### ۱-۴ . سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۷ میلیون ریال ( شامل تعداد ۵ سهم ، برای ۳ نفر به ارزش اسمی هر سهم ۲۰۰۰٫۰۰۰ ریال و برای ۲ نفر به ارزش اسمی هر سهم ۵۰۰٫۰۰۰ ریال ) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۸۰۰٫۰۰۰ میلیون ریال ( شامل تعداد ۸۰۰ میلیون سهم ، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال ) افزایش یافته است .

##### تغییرات سرمایه شرکت :

محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید - میلیون ریال	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۸,۰۰۰	۱۰۰٪	
اندوخته طرح توسعه	۱۳,۰۰۰	۶۳٪	۱۳۸۱/۰۷/۱۷
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۳۹,۰۰۰	۲۰۰٪	۱۳۸۴/۰۱/۳۱
اندوخته طرح توسعه	۵۲,۲۶۶	۳۴٪	۱۳۸۶/۱۲/۱۵
سود انباشته، اندوخته طرح توسعه و آورده نقدی سهامداران	۱۰۰,۰۰۰	۹۱٪	۱۳۹۰/۰۱/۱۵
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰٪	۱۳۹۲/۰۲/۱۰
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۴۰۰,۰۰۰	۱۰۰٪	۱۳۹۶/۰۴/۱۷
آورده نقدی و مطالبات حال شده	۸۰۰,۰۰۰	۱۰۰٪	۱۳۹۸/۰۶/۱۶

آخرین افزایش سرمایه در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۰۵ از مبلغ ۴۰۰٫۰۰۰ میلیون ریال با ۱۰۰٪ افزایش به ۸۰۰٫۰۰۰ میلیون ریال از محل مطالبات و آورده نقدی جهت پروژه طرح و توسعه به تایید هیئت مدیره محترم شرکت رسید ، و پس از عملیات افزایش سرمایه در تاریخ ۱۳۹۸/۰۶/۱۶ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسید.

**شرکت لایراتوارهای سینادارو (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

لیست سهامداران عمده شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱ و پایان سال ۱۴۰۰					
۱۴۰۰/۱۲/۲۹		۱۴۰۱/۰۳/۳۱		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام		
۴۷.۲۷%	۳۷۹,۷۵۸,۷۱۲	۲۷.۴۷%	۳۷۹,۷۵۸,۷۱۲	شرکت سرمایه گذاری خوارزمی (سهامی عام)	۱
۱۷.۳۸%	۱۳۹,۰۴۴,۹۴۷	۱۷.۳۸%	۱۳۹,۰۴۴,۹۴۷	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۲
۱۰.۰۶%	۸۰,۴۴۴,۰۰۵	۱۰.۰۶%	۸۰,۴۴۴,۰۰۵	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۳
۳.۷۵%	۳۰,۰۰۱,۰۰۰	۳.۷۵%	۳۰,۰۰۱,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری ایرانیان (سهامی خاص)	۴
۱.۷۸%	۱۴,۲۵۱,۵۹۲	۱.۸۱%	۱۴,۵۱۱,۶۵۴	صندوق سرمایه گذاری ا.ب.کوشالگوریتیم <b>BFM</b>	۵
۱.۷۴%	۱۳,۹۳۰,۸۵۳	۱.۷۴%	۱۳,۹۳۰,۸۵۳	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۶
۱.۶۷%	۱۳,۳۴۳,۶۸۸	۱.۶۷%	۱۳,۳۴۳,۶۸۸	شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی (سهامی عام)	۷
۱.۲۵%	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱.۲۵%	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	شرکت گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند(سهامی)	۸
		۰.۹۲%	۷,۳۴۰,۳۴۲	شرکت حکمت گستران هگمتان (سهامی)	۹
۰.۹۲%	۷,۳۴۰,۳۴۲			شرکت گروه خدمات بازارسرمایه الگوریتیم (س)	۱۰
۰.۶۲%	۴,۹۴۹,۳۰۲	۰.۶۲%	۴,۹۴۹,۳۰۲	موسسه توسعه همیاری سپهر	۱۱
۰.۵۶%	۴,۴۹۹,۵۲۰	۰.۵۶%	۴,۴۹۹,۵۲۰	شرکت توسعه کسب و کارسیبا(سهامی خاص)	۱۲
۰.۰۰%	۰	۰.۳۵%	۲,۷۹۷,۱۵۴	شرکت توسعه صنایع و صادرات فارس(سهامی خاص)	۱۳
۰.۲۹%	۲,۲۹۴,۱۴۹	۰.۲۹%	۲,۲۹۴,۱۴۹	بانک تجارت	۱۴
۰.۱۴%	۱,۱۰۰,۰۰۰	۰.۱۱%	۹۰۰,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری تجارت شاخصی کاردان	۱۵
۰.۱۲%	۹۹۴,۳۵۳	۰.۰۸%	۶۱۵,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری امین تدبیرگران فردا	۱۶
۰.۱۱%	۹۰۰,۰۰۰	۰.۱۱%	۹۰۰,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری مشترک رشدسامان	۱۷
۰.۱۱%	۸۵۰,۰۰۰	۰.۱۱%	۸۵۰,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری مشترک یکم سامان	۱۸
۰.۰۹۴%	۷۵۱,۴۵۹	۰.۱۰%	۸۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری پایاتدبیرپارسا(سهامی خاص) (۱)	۱۹
۰.۰۰۱۳%	۱۰,۰۰۰	۰.۰۰۱۳%	۱۰,۰۰۰	شرکت پایاپای ملی (سهامی خاص)	۲۰
۰.۰۹%	۷۰۸,۰۰۰	۰.۰۹%	۷۰۸,۰۰۰	شرکت توسعه مدیریت سرمایه خوارزمی (سهامی خاص)	۲۱
۰.۰۸%	۶۵۰,۰۰۰	۰.۰۶%	۵۰۰,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری سهام بزرگ کاردان	۲۲
۰.۰۸%	۶۲۴,۰۰۰	۰.۰۸%	۶۲۴,۰۰۰	شرکت سالزگیتیرمانسمان اینترنشنال تهران (سهام)	۲۳
۰.۰۶%	۵۰۲,۰۶۲	۰.۰۸%	۶۲۵,۰۰۰	صندوق سرمایه گذاری هستی بخش آگاه	۲۴
۰.۰۶%	۵۰۰,۰۰۰	۰.۰۲%	۱۴۷,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری سامان ایرانیان (سهامی خاص)	۲۵
۰.۰۶%	۴۹۰,۰۴۸			شرکت اهران تجارت (بامسولیت محدود)	۲۶
۰.۰۶%	۴۸۴,۷۹۱	۰.۰۶%	۴۸۴,۷۹۱	موسسه همیاری کوثر	۲۷
۱۱.۳۵%	۹۱,۵۷۷,۱۷۷	۱۱.۲۴%	۸۹,۹۲۰,۸۸۳	سایرین	۲۸
۱.۰۰%	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱.۰۰%	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع	۲۹

**شرکت لابراتوارهای سنادارو ( سهامی عام )**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

**۱-۵ . اطلاعات هیئت مدیره**

نام و نام خانوادگی	سمت	نماینده	نوع عضویت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	سابقه اجرائی در شرکت	میزان مالکیت در سهام شرکت عدد	زمینه های سابق کاری	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکتهای	عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکتهای در ۵ سال اخیر
علی دهقان منشادی	رئیس هیئت مدیره	شرکت کارت ایران	غیر موظف	کارشناس اقتصاد	۸۵/۰۵/۲۸	۴۰۰۰	مالی و بانکی	(۱) شرکت سرمایه گذاری پارس آریان	(۱) شرکت تامین اندیش پارس
								(۲) شرکت خدمات مشاوره خرد پیروز	
								(۳) صرافین سینا	
								(۴) سرمایه گذاری خوارزمی	
حمید کمالی بندبانی	نایب رئیس هیئت مدیره	شرکت پایاپای ملی	غیر موظف	دکتری حرفه ای پزشکی	۹۸/۰۸/۲۱		پزشکی و دارویی	مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت های مختلف	(۱) رئیس هیئت مدیره سرم سازی قاضی
								(۲) عضو هیئت مدیره شرکت دارویی سما	
								(۳) عضو هیئت مدیره تجهیزات پزشکی راد	
صادق جباری	عضو هیئت مدیره و سرپرست مدیر عامل	شرکت سرمایه گذاری خوارزمی	موظف	دکتری حرفه ای پزشکی	۴۰۰/۰۱/۲۸		مشاور معاون فرهنگ و دانشجوی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی	عضو هیات مدیره شرکت های مختلف	(۱) شرکت به پخش دارویی بهشهر (بانک ملی)
								تدریس در دانشگاه های کشور	
مهرداد کارگری	عضو هیئت مدیره	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	غیر موظف	دکتری مدیریت استراتژیک	۴۰۰/۰۷/۱۹		مدیر عامل - هیات علمی - معاون اقتصادی	عضو هیات مدیره شرکت های مختلف	
								تدریس در دانشگاه های کشور	

جناب آقای علی دهقان منشادی عضو و رییس کمیته حسابرسی بوده و از ابتدای سال ۱۴۰۰ عضو و رییس کمیته ریسک نیز می باشند.

جناب آقای حمید کمالی بندبانی از ابتدای سال ۱۴۰۰ عضو و رییس کمیته انتصابات شرکت می باشند.

تعداد جلسات هیئت مدیره در دوره مالی مزبور ۶ جلسه بوده که با حضور کلیه اعضاء برگزار گردیده است .

تعداد جلسات کمیته حسابرسی در دوره مالی مزبور ۳ جلسه بوده که با حضور کلیه اعضاء برگزار گردیده است .

تعداد جلسات کمیته استراتژیک در دوره مالی مزبور ۱ جلسه بوده که با حضور کلیه اعضاء برگزار گردیده است .

تعداد جلسات کمیته آموزش در دوره مالی مزبور ۱ جلسه بوده که با حضور کلیه اعضاء برگزار گردیده است .

## شرکت لابر اتوارهای سینادارو (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

#### ۱-۶. فعالیتهای توسعه منابع انسانی

مدیریت منابع انسانی کارساز و اثر بخش بر این شناخت استوار است که نیروی کار سازمان برای دستیابی به اهداف سازمان اهمیت حیاتی و بنیادی داشته و این فعالیتهای موجب توسعه و پیشرفت اقتصادی آن سازمان را فراهم میسازد. اهم فعالیتهای حوزه منابع انسانی بشرح ذیل می باشد.

#### برگزاری دوره های آموزشی تخصصی جهت کارکنان و آموزش حین کار

آموزش، یکی از اهداف مستمر شرکت مبنی بر ارتقاء سطح دانش فنی و مهارت کارکنان و افزایش اطلاعات حرفه ای و یافته های جدید در رابطه با شغل مربوطه و بهبود بخشیدن به ارتباطات و مناسبات میان کارکنان شرکت می باشد، که مهمترین رکن بکارگیری حداکثر توان کارکنان محسوب میگردد

برنامه ریزی آموزشی درسال مورد گزارش به شرح جدول ذیل انجام گردیده است.

ردیف	محل برگزاری دوره آموزشی	تعداد نفرات	جمع ساعات آموزشی	میانگین (نفر ساعت)
۱	دوره های آموزشی داخل شرکت	۳۳	۵۱	۲
۲	دوره های آموزشی خارج از شرکت	۷	۱۱۱	۱۶

توضیح: تعدادی از کارکنان درچندین دوره مختلف آموزشی (بیش از یک دوره آموزشی) حضور داشته اند.

#### افزایش سطح ایمنی و کاهش مخاطرات شغلی، جانی و مالی کارکنان در راستای برگزاری جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار

اجرای کلیه الزامات و حتی فراتر از الزامات قانونی جهت کنترل مستمر وضعیت جسمانی و حتی روحی کارکنان به شکل انجام آزمایشات و معاینات بدو استخدام، دوره ای، استفاده از خدمات پزشک حق الزحمه ای و فعالیت واحد ایمنی بهداشت، اعمال پوشش بیمه درمان گروهی عمر و حوادث (بیمه تکمیلی) جهت کارکنان و افراد خانواده آنان نیز یکی از راههای ایجاد بهداشت فکری جهت کارکنان و بهبود کیفیت منابع انسانی بوده است

#### حفظ و ارتقاء سطح سلامت و پیشگیری از بروز بیماریهای شغلی با سنجش عوامل زیان آور محیط کار

#### برنامه ریزی منابع انسانی منجمله ارزیابی و جذب نیروی انسانی مورد نیاز سازمان (انتخاب) برتر

از آنجائیکه کیفیت محصول هر سازمان به آگاهی و دانش کارکنان آن سازمان بستگی دارد لذا دقت در کارمندیابی و جذب نیروی انسانی جهت استخدام و استفاده از اصل انتخاب اصلح (برتر) و رعایت کل شرایط احراز شغلی (تجربه و تحصیل) کاملاً بعمل می آید.

#### تحلیل شغل

#### افزایش سطح آگاهی و ارتقاء فرهنگ HSE

پذیرش کارآموزان دانشگاههای کشور در راستای پیوند دانشگاه و صنعت.



**شرکت لایراتوارهای سینادارو (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

**۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف**

**۲-۱. اهداف راهبردی شرکت**

دوره زمانی	واقعی در پایان سه ماه سال ۱۴۰۱	واقعی در پایان سال ۱۴۰۰	مسئول اجرا	واحد سنجش	شاخص استراتژیک	هدف استراتژیک
۳ ماه	۲۱٪	۳۷٪	معاونت پشتیبانی	درصد	بازده فروش	افزایش سود آوری
	۲۹۴	۲۴۵۳		میلیارد ریال	سود خالص	
۳ ماه	۵٪	۴۷٪	معاونت پشتیبانی	درصد	بازده سرمایه (ROE)	رشد پایدار
	۳٪	۲۷٪		بازده دارایی ها (ROA)		
۳ ماه	۱۷۲	۲۵۱	معاونت پشتیبانی برنامه ریزی تولید بازرگانی	روز	دوره عملیات	ارتقاء مدیریت هزینه
	۳۶٪	۳۴٪		درصد	نسبت کل موجودی کالا (مواد و محصول) به کل دارایی های جاری	
۳ ماه	۱۳۷۶	۶۵۸۸	بازاریابی و فروش	میلیارد ریال	میزان فروش	

**۲-۲. تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه:**

تاریخ برآوردی بهره برداری نهایی از طرح	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ	هزینه های برآوردی تکمیل طرح (میلیون ریال)	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ (میلیون ریال)	نوع ارز	هزینه های برآوردی ریالی طرح (میلیون ریال)	هزینه های برآوردی ارزی طرح (میلیون ریال)	طرح های عمده در دست اجرا
۱۴۰۱/۰۵/۳۱	۹۹٪	۱۰۰٪	۵۷,۹۶۶	۴,۵۵۲,۷۰۱	یورو	۳,۱۶۰,۰۹۶	۱,۴۵۰,۵۷۱	طرح انتقال و توسعه

**تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آتی شرکت**

پیش بینی می گردد با اتمام طرح انتقال و توسعه در سالهای آتی ، به تعداد و تنوع تولیدات شرکت اضافه گردد که می بایستی نسبت به بازار یابی و فروش داخلی و خارجی آن اقدام نموده که این امر موجب توجه اقتصادی طرح شده و سود آوری شرکت را در سالهای آتی افزایش خواهد داد .

## **شرکت لابراتوارهای سینادارو (سهامی عام)**

### **گزارش تفسیری مدیریت**

#### **برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

#### **۲-۳. برنامه توسعه محصولات و ورود به بازارهای جدید**

شرکت لابراتوارهای سینا دارو با تکیه بر دانش و مهارت کارکنان خود و سند چشم انداز و با حد اکثر ظرفیت و با بهره مندی از تلاش و همکاری بی وقفه سرمایه های انسانی خود، برنامه ریزی جهت تولید محصولات جدید، با کیفیت بالا و اهتمام در ارتقاء کیفیت محصولات و رفع نیازهای دارویی کشور و کمک به سلامت و بهداشت جامعه در مسیر حفظ و ارتقاء جایگاه خود در راستای حفظ منافع و خلق ارزش افزوده برای سهامداران خود انتظار دارد گام موثری بشرح ذیل بردارد:

۱. پایش دقیق تغییرات ایجاد شده در بازار مصرف محصولات تولیدی و همچنین تطبیق روشهای ارتباطی با مشتریان
۲. تمرکز بر محصولات جدید و بهینه سازی محصولات فعلی.
۳. تعیین هدف برای معرفی و فروش داروها.
۴. نرم افزار و سخت افزار مناسب بازار یابی تهیه و آموزش پرسنل انجام شده است. درحال حاضر مرحله به مرحله اطلاعات مربوط به پزشکان، بیمارستانها، درمانگاهها و داروخانه ها وارد بانک اطلاعاتی شده و این نرم افزار برای نیازهای شرکت تنظیم و به روز رسانی شده است.
۵. استفاده از اطلاعات سامان دهی شده، در طراحی دقیق تر تور ویزیت چهره به چهره پزشکان در تهران و شهرستان ها.
۶. افزایش حضور بهینه در سمینارها و کنگره های پزشکی بویژه در شهرستانها. (لغو کلیه سمینارها و کنگره ها)
۷. تبلیغات دارویی در مجلات و نشریات پزشکی و تهیه کاتالوگ و جزوات تبلیغاتی.
۸. برگزاری کنفرانسهای علمی پزشکی در شهرستانها. (لغو کلیه سمینارها و کنگره ها)
۹. ارتباط نزدیکتر با مراکز توزیع شرکتهای توزیع کننده.
۱۰. توجه بیشتر به نقطه نظرات جامعه پزشکی و مشتریان و تلاش در جهت تحقق خواسته های منطقی و قابل اجرای آنان با اجرای منظم و طراحی دقیق پرسشنامه ها.
۱۱. حفظ سهم بازار فعلی و برنامه ریزی در جهت افزایش سهم بازار محصولات تولیدی شرکت.
۱۲. ارتقاء بهره وری با بهینه سازی سبد محصولات تولیدی.

#### **۳- مهمترین منابع، ریسک ها و روابط**

#### **۱-۳. تجزیه و تحلیل ریسک شرکت**

ریسک های موثر و مرتبط با شرکت با در نظر گرفتن سابقه طولانی فعالیت شرکت در صنعت دارویی، تجربه مدیران، بررسی بازار، روندها و استفاده از تکنولوژی روز به شرح ذیل بوده و مدیریت شرکت، نسبت به شناسایی ریسک های مذکور و برنامه ریزی در جهت کاهش اثرات آن بر عملیات شرکت در تلاش است و ریسک ها در حوزه های مختلف و با درجه اهمیت و مخاطراتی که مرتبط با این صنعت بوده می تواند در دوره های کوتاه مدت سبب کاهش سود دهی شرکت به شرح ذیل می شود:

#### **(۱) ریسک افزایش هزینه تامین مالی**

افزایش نرخ هزینه های تامین مالی در جهت تامین سرمایه در گردش و سرمایه گذاری ها به علت حجم بالای دریافت تسهیلات بانکی می تواند باعث کاهش سود خالص شرکت گردد. با توجه به برنامه های شرکت در رابطه با بازسازی و نوسازی یافتهای فرسوده و اجرای پروژه های جدید و نیز سیاست تقسیم سود، شرکت همواره ناچار به تامین بخشی از نقدینگی مورد نیاز از طریق اخذ تسهیلات و سیستم بانکی بوده. لذا افزایش نرخ سود تضمین شده بانکها باعث افزایش هزینه های مالی گشته که در سود دهی شرکت تاثیر گذار خواهد بود.

## **شرکت لابراتوارهای سینادارو ( سهامی عام )**

### **گزارش تفسیری مدیریت**

### **برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

#### **۲) ریسک تغییر نرخ ارز**

با توجه به وارداتی بودن بخش قابل ملاحظه ای از مواد اولیه و بسته بندی شرکت ، هرگونه تغییر شرایط شامل افزایش نرخ ارز، باعث افزایش بهای تمام شده میگردد .

#### **۳) ریسک عدم پرداخت مطالبات در سررسید معین**

با توجه به قرار دادهای فی مابین با شرکتهای پخش ، عدم پرداخت بدهی در زمان سررسید توسط شرکتهای پخش موجب ضعف نقدینگی و عدم انجام تعهدات و تولیدات شرکت گشته است. لذا به منظور رفع مشکلات نقدینگی ، شرکت ملزم به اخذ تسهیلات گردیده که این امر در نهایت منجر به افزایش هزینه های مالی و کاهش سود آوری واحد اجرایی گردید .

#### **۴) ریسک قیمت نهاده های تولیدی**

شرکت همواره با این ریسک که افزایش نرخ مواد اولیه و تغییرات نرخ ارز باعث افزایش بهای تمام شده خواهد شد روبرو می باشد، جهت برون رفت از این وضعیت شرکت برای تهیه و تامین مواد اولیه مورد نیاز خود منابع متعدد و مختلفی را شناسایی کرده تا در مواقع مقتضی بتواند خود را در مقابل بروز این ریسک پوشش دهد.

#### **۵) ریسک عدم افزایش قیمت محصولات توسط نهاد حاکمیتی**

علیرغم افزایش قیمت نهاده و هزینه های تولید ، سازمان غذا و دارو همواره درصدد ثبات قیمت بازار و یا رشد بسیار کم قیمت فروش بوده است که قابل انطباق با افزایش قیمت نهاده نمیشد و همچنین در اعلام قیمت جدید با تاخیر اقدام نموده و در مواردی از پذیرش افزایش قیمت جدید درخواستی توسط شرکت خودداری می نماید .

#### **۶) ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی**

نظر به اینکه بخش عمده تولیدات شرکت درحال حاضر درداخل کشور به مصرف میرسد و بخش کوچکی از آن صادر می گردد و از طرفی این شرکت از باسابقه ترین شرکتهای تولید دارو درکشور می باشد . در مورد بخشی از تولیدات که به صورت انحصاری است ، در زمینه فروش داخلی فاقد ریسک و در مورد بخش دیگر( تولیدات مشابه شرکتهای رقیب )، ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی وجود

#### **۷) ریسک تجاری**

با توجه به آزاد سازی واردات در سالهای گذشته ممکن است ورود برخی فرآورده های خارجی بدلیل بودجه های تبلیغاتی بالا ، برخی رقابتها را سازمان دهند که شرکت بایستی درمقابله با آنها همیشه آماده باشد .

#### **۸) ریسک نقدینگی**

فروش داخلی شرکت براساس دستورالعمل وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی میبایست توسط شرکتهای توزیعی که مجوز توزیع از آن وزارتخانه را دارند انجام گردد . درحال حاضر محصولات این شرکت توسط پنج شرکت در سراسر ایران توزیع میگردد ، که هر پنج شرکت دارای توان مالی خوبی میباشند لذا امکان سوخت شدن مطالبات شرکت وجود ندارد . اما کاهش توان شرکتها در پرداخت بدهی از عوامل اصلی ریسک نقدینگی می باشد که این امر موجب افزایش دریافت تسهیلات ، افزایش هزینه های مالی و کاهش سود خالص شرکت می گردد.

#### **۹) ریسک کیفیت محصولات**

پزشکان به تجویز داروهای خارجی نسبت به داروهای داخلی تمایل بیشتری نشان می دهند، برای مقابله با این مشکل تولید محصولات تحت لیسانس و اصلاح GMP واحدهای تولیدی راهکارهایی هستند که در صورت تحقق آنها شرکت می تواند محصولات خود را با کیفیت مناسب تولید و به بازار عرضه نماید.

#### **۱۰) ریسک استقبال مشتریان به محصولات جایگزین**

شرکتهای رقیب برای تولید محصولات با برند خاص در حال فعالیت می باشند ، بنابراین ریسک استقبال مشتریان به محصولات جایگزین وجود دارد . برای مقابله با این ریسک برنامه بازاریابی مناسبی را جهت معرفی محصولات خود مورد توجه قرار داده است .

شرکت لایراتوارهای سنادارو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

ساختار سرمایه

ساختار سرمایه شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱ بشرح ذیل می باشد:

مبلغ - میلیون ریال

شرح	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
بدهی جاری	۲,۹۹۲,۸۶۱	۲,۶۴۳,۹۰۵
بدهی غیر جاری	۱,۴۴۸,۸۵۸	۱,۲۷۹,۱۸۴
جمع بدهی ها	۴,۴۴۱,۷۱۹	۳,۹۲۳,۰۸۹
سرمایه	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰
سهام خزانه	(۱۹,۹۹۹)	(۱۹,۹۹۹)
اندوخته قانونی	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰
سود انباشته	۴,۶۰۸,۲۳۱	۴,۳۱۴,۴۹۰
جمع حقوق مالکانه	۵,۴۶۸,۲۳۲	۵,۱۷۴,۴۹۱
جمع حقوق مالکانه و بدهی ها	۹,۹۰۹,۹۵۱	۹,۰۹۷,۵۸۰

ساختار سرمایه نشان دهنده افزایش حقوق مالکانه به میزان ۵.۶۸٪ و بدهیها به میزان ۱۳.۲۲٪ در پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ نسبت به پایان سال قبل افزایش پیدا کرده است.

مطالبات

میزان مطالبات جاری در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ مبلغ ۳۰۵.۷۰۰ میلیون ریال و در پایان سال ۱۴۰۰ مبلغ ۶۶۹.۰۴۰ میلیون ریال، معادل ۵۴٪ کاهش پیدا کرده است. میزان مطالبات معوق سررسید شده در اسفند ماه سال ۱۴۰۰ مبلغ ۱.۲۱۷ میلیون ریال و در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ به مبلغ ۱۵.۸۳۲ میلیون ریال، افزایش پیدا کرده است. طبق برنامه ریزی انجام شده، مدیریت سعی نموده تا از طریق پیگیری های مکرر حضوری و مکاتبات متعدد سازمانهای مرتبط و همچنین با دریافت مطالبات سررسید شده معوق و مدیریت وجه نقد، هزینه های مالی و تسهیلات مالی را مدیریت نموده و سیر افزایش آن را متوقف و در سال ۱۴۰۱ دچار سیر نزولی گردد، که همچنین تامین به موقع مواد اولیه و ملزومات تولید را فراهم نماید.

۴-۲. موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ مبلغ ۱.۵۵۱.۰۰۷ میلیون ریال و در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ مبلغ ۱.۹۸۸.۱۶۳ میلیون ریال معادل ۲۸٪ افزایش دارد. افزایش موجودی کالا شامل "کالای ساخته شده، مواد اولیه و بسته بندی می باشد" که این موضوع با عنایت به روند شرکت، منطقی

۴-۳. دارایی های ثابت

دارایی های ثابت شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ مبلغ ۴.۴۹۹.۲۱۳ میلیون ریال و در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ مبلغ ۴.۴۰۹.۵۵۱ میلیون ریال، معادل ۲٪ کاهش را نشان می دهد.

شرکت لایراتوارهای سنادهارو ( سهامی عام )

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

۴-۴. تسهیلات مالی

مانده تسهیلات مالی پرداختی کوتاه مدت ، در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ مبلغ ۱٫۸۷۶٫۶۸۸ میلیون ریال بوده که نسبت به در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ به مبلغ ۱٫۵۴۴٫۷۲۹ میلیون ریال معادل ۲۱٪ افزایش پیدا کرده است . هزینه های مالی در اسفند سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۳۵۹٫۶۹۷ میلیون ریال بوده است که در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ معادل ۱۰۳٫۷۱۲ میلیون ریال می باشد . تسهیلات دریافتی بیشتر مربوط به پروژه طرح توسعه می باشد . مبلغ ۱٫۰۰۰٫۰۰۰ میلیون ریال اوراق منفعت بابت تامین مالی پروژه اخذ که در بلند مدت تسویه می گردد .

۴-۵. نتایج عملکرد شرکت

درآمد دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ مبلغ ۱٫۳۷۶٫۸۶۰ میلیون ریال و سود خالص مبلغ ۲۹۳٫۷۴۱ میلیون ریال ( درآمد عملیاتی در پایان سال ۱۴۰۰ مبلغ ۶۰۵۸۸٫۳۹۱ میلیون ریال و سود خالص مبلغ ۲۰۴۵۳٫۲۵۲ میلیون ریال ) می باشد .

شرح	دوره مالی منتهی به		سال مالی منتهی به	انحراف دوره سه ماه نسبت به سال ۱۴۰۰
	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹		
درآمد عملیاتی	۱,۳۷۶,۸۶۰	۶,۵۸۸,۳۹۱	(۵,۲۱۱,۵۳۱)	۷۹٪-
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۸۰۶,۱۴۵)	(۳,۲۲۷,۴۲۰)	۲,۴۲۱,۲۷۵	۷۵٪-
سود ناخالص	۵۷۰,۷۱۵	۳,۳۶۰,۹۷۱	(۲,۷۹۰,۲۵۶)	۸۳٪-
هزینه های اداری و تشکیلاتی	(۱۲۳,۸۳۰)	(۵۴۸,۸۳۵)	۴۲۵,۰۰۵	۷۷٪-
سایر اقلام عملیاتی	۲۹,۱۳۷	۱۲۱,۴۴۳	(۹۲,۳۰۶)	۷۶٪-
سود عملیاتی	۴۷۶,۰۲۲	۲,۹۳۳,۵۷۹	(۲,۴۵۷,۵۵۷)	۸۴٪-
هزینه های مالی	(۱۰۳,۷۱۲)	(۳۵۹,۶۹۷)	۲۵۵,۹۸۵	۷۱٪-
سایر درآمدها ( هزینه های ) غیر عملیاتی	۶,۷۱۰	۵۵,۰۷۸	(۴۸,۳۶۸)	۸۸٪-
سود قبل از کسر مالیات	۳۷۹,۰۲۰	۲,۶۲۸,۹۶۰	(۲,۲۴۹,۹۴۰)	۸۶٪-
مالیات سال جاری	(۸۵,۲۸۰)	(۱۷۵,۷۰۸)	۹۰,۴۲۸	۵۱٪-
مالیات سالهای قبل	.	.	.	۰٪
سود خالص	۲۹۳,۷۴۰	۲,۴۵۳,۲۵۲	(۲,۱۵۹,۵۱۲)	۸۸٪-

۴-۵-۱. درآمدهای عملیاتی

گزارش فروش به تفکیک اشکال دارویی به شرح جدول ذیل می باشد :

شرح	۱۴۰۱/۰۳/۳۱		۱۴۰۰/۰۳/۳۱	
	مقدار- عدد	مبلغ- میلیون ریال	مقدار- عدد	مبلغ- میلیون ریال
گروه قطره و محلول	۱۶,۲۶۱,۱۷۰	۸۱۳,۱۳۰	۱۱,۲۵۸,۵۶۶	۵۸۱,۰۰۸
گروه مندوز	۷,۰۴۳,۸۰۰	۱۰۱,۴۵۱	۴,۵۸۳,۵۱۰	۵۹,۵۵۲
گروه پماد	۴,۷۳۸,۷۵۲	۱۸۸,۳۳۶	۶,۸۵۹,۲۹۲	۲۱۷,۱۰۲
گروه آمپول	۱۹۵,۴۵۵	۱۳,۶۸۵	۳۷۱,۱۴۰	۱۱,۲۳۳
گروه اسپری	۸۱۵,۴۷۷	۲۶۰,۲۵۸	۹۳۲,۵۷۳	۳۰۲,۳۶۹
درآمد ارائه خدمات	.	.	.	.
جمع کسل	۲۹,۰۵۴,۶۵۴	۱,۳۷۶,۸۶۰	۲۴,۰۰۵,۰۸۱	۱,۱۷۱,۲۶۴

با توجه به بررسی روند فروش ریالی محصولات در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ در مقایسه با دوره مشابه سال قبل ، معادل ۱۸٪ افزایش داشته است ، تغییرات در مقدار گروههای دارویی عمدتاً ناشی از بهینه سازی سبد محصول جهت افزایش تولید محصولات با حاشیه سود بالاتر و حفظ و افزایش سهم بازار شرکت در صنعت دارویی کشور ، که در نهایت حاشیه سود خالص به فروش ۱۳٪ محقق گردیده است . مدیریت شرکت انتظار دارد این روند بهبود ادامه یافته و با تلاش در جهت اخذ افزایش قیمت محصولات تولیدی از سازمان غذا و دارو و تولید محصولات جدید ، عملکرد شرکت را بهبود و افزایش سود ناخالص شرکت را موجب گردد .

شرکت لایراتوارهای سنادارو (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱

۴-۵-۲. بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده کالای فروش رفته در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ نسبت به پایان سال ۱۴۰۰ ۷۵٪ کاهش یافته است که ناشی از افزایش عملهای تولیدی می باشد.

مبلغ - میلیون ریال

جدول بهای تمام شده

سال مالی منتهی به	سال مالی منتهی به	شرح
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	
۱,۹۸۸,۸۹۸	۵۸۹,۴۸۳	مواد مستقیم مصرفی
۳۱۶,۵۳۶	۱۳۵,۹۸۹	دستمزد مستقیم تولید
۹۲۲,۰۸۴	۳۵۱,۲۵۳	سربار تولید
۳,۲۲۷,۵۱۸	۱,۰۷۶,۷۲۵	جمع هزینه های تولید
۱۱۱,۱۲۶	۱۹۸,۰۱۴	موجودی کالای در جریان ساخت اول دوره
(۱۹۸,۰۱۴)	(۳۰۴,۹۷۲)	موجودی کالای در جریان ساخت پایان دوره
۳,۱۴۰,۶۳۰	۹۶۹,۷۶۷	بهای تمام شده کالای تولید شده
۲۰۳,۷۹۳	۱۱۷,۰۰۳	موجودی کالای ساخته شده اول دوره
(۱۱۷,۰۰۳)	(۲۸۰,۶۲۵)	موجودی کالای ساخته شده پایان دوره
۳,۲۲۷,۴۲۰	۸۰۶,۱۴۵	جمع بهای تمام شده

۴-۵-۳. هزینه های سربار، فروش، اداری و عمومی

هزینه های سربار در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ نسبت به سال مالی قبل ۶۲ درصد کاهش یافته است. هزینه های اداری و عمومی و فروش در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱ نسبت به سال قبل ۷۷٪ کاهش یافته است. افزایش دستمزد مطابق الزامات قانون کار بوده است. از طرفی برنامه ریزی لازم در خصوص کنترل دقیق و موثر در ساعات کارکرد کارکنان و جذب نیرو صورت پذیرفته است.

**شرکت لایراتوارهای سنادارو (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**برای دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۱**

۴-۵-۴. هزینه های مالی

هزینه های مالی در دوره مالی منتهی به ۳۱/۰۳/۱۴۰۱ مبلغ ۱۰۳٫۷۱۲ میلیون ریال می باشد، که نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۳۵۹٫۶۹۷ میلیون ریال معادل ۷۱٪ کاهش یافته است .

**رویداد ها یا معاملاتی که تأثیرات آنها بر شرکت همراه با ابهام عمده باشد:**

رویداد یا معاملاتی که بر عملکرد شرکت تأثیر گذار باشد لیکن تأثیرات آن برای مدیریت مبهم باشد متصور نیست.

**۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکردی**

صنعت داروسازی در ایران با وجود تولید کنندگان زیاد، از جمله صنایع مهم و استراتژیک محسوب می گردد و از نظر سود آوری در تقسیم بندی جزء منابع سود آور طبقه بندی می گردد. چشم انداز بخش داخلی دارویی ایران مثبت ارزیابی می شود و روند چند سال اخیر نیز نشان از بهبود چشمگیری در عملکرد شرکت را نشان می دهد. با توجه به حاشیه سود مناسب، این صنعت در سطح مطلوبی از لحاظ سودآوری در بین صنایع محسوب می شود. ولی متأسفانه زنجیره تامین دارو به دلیل عدم پرداخت مطالبات سر رسید شده به شرکت های تولید کننده دارو طی چند سال اخیر دچار چالش کمبود نقدینگی گردیده و نوسانات شدید نرخ ارز و حذف اقلام خریدهای خارجی از ارز مبادله ای توسط بانک مرکزی نیز مزید بر علت گردیده است.

تحقق ادامه روند سال ۱۴۰۱ مستلزم رفع موانع تولید از جمله افزایش نرخ ارز، مشکلات نقدینگی به دلیل عدم امکان وصول به موقع مطالبات، سیاست انقباضی بانک ها، عدم امکان تامین به موقع مواد به دلیل مشکلات نقدینگی، رقابت شدید تولید کنندگان جهت فروش محصولات و افزایش هزینه های مالی می باشد که ممکن است نتایج واقعی به نحوه چشمگیری با پیش بینی متفاوت باشد.